Содержание

1. Список сокращений и условных обозначений 4

2. Введение 5

3. Проблематика реализации объектов капитального строительства и реконструкции 8

3.1. Анализ реализации объектов инвестиционной деятельности 11

3.2. Анализ реализации объектов технологического присоединения объектов мощностью до 150 кВт 13

3.3. Анализ реализации объектов технологического присоединения стандартизированной ставки 16

3.4. Анализ реализации объектов прочей деятельности 19

3.5. Анализ реализации снижения объемов незавершенного строительства 21

4. Оптимизация процесса реализации объектов капитального строительства и реконструкции 23

4.1. Оптимизация реализации объектов инвестиционной деятельности 25

4.2. Оптимизация реализации объектов технологического присоединения мощностью до 150 кВт 27

4.3. Оптимизация реализации объектов технологического присоединения стандартизированной ставки 29

4.4. Оптимизация мероприятий по снижению объема незавершенного строительства 31

5. Заключение 32

6. Список литературы 33

7. Графическая часть 35

8. Приложение 1. Пример отчета о выполнении работ по объектам капитального строительства АО "Мособлэнерго" 36

1. Список сокращений и условных обозначений

ДКС – департамент капитального строительства

ДТП – департамент технологических присоединений

ДЭТОиР - департамент эксплуатации, технического обслуживания и ремонтов

НЗС – незавершенное строительство

ОКС – отдел капитального строительства

2. Введение

Акционерное общество «Московская областная энергосетевая компания» (далее АО «Мособлэнерго») создано на основании постановления Правительства Московской области № 456/26 от 19.07.2005 «Об участии Московской области в создании открытого акционерного общества «Московская областная энергосетевая компания».

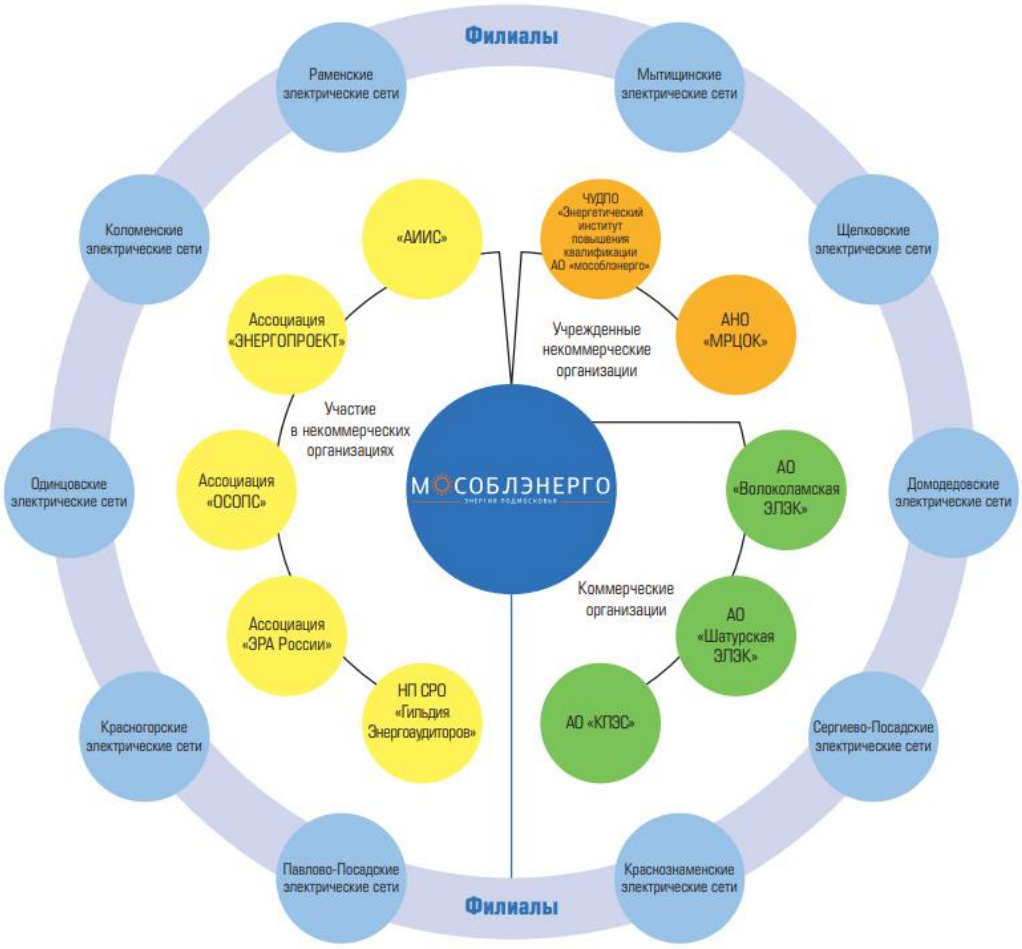
Создание АО «Мособлэнерго» в 2005 году со 100-процентным участием в уставном капитале Московской области было вызвано необходимостью решить накопившиеся проблемы в региональном электроснабжении, такие как дефицит электрической мощности, снижение надежности электроснабжения потребителей, высокий уровень потерь при передаче электрической энергии.

Сегодня АО «Мособлэнерго» является одной из крупнейших энергосетевых компаний региона, которая обеспечивает потребности экономики в передающих мощностях, является надежным партнером государственных органов исполнительной власти Московской области и органов местного самоуправления в планировании и реализации программ территориального развития Московской области, добросовестным налогоплательщиком и работодателем.

Сведения, предоставленные в данной работе взяты из открытых источников.

Структура АО «Мособлэнерго» представлена на рисунке 1 [8. с. 9].

Рисунок 1. Структура АО «Мособлэнерго» [8, с. 9]



Одним из ключевых направлений деятельности АО «Мособлэнерго» является процесс капитального строительства в состав которого входит:

- выполнение работ по технологическому присоединению потребителей;

- выполнение работ по реконструкции и новому строительству объектов капитального строительства;

- выполнение работ по прочей деятельности (ответственность ДКС – вынос объектов электросетевого хозяйства с территории заказчика).

Своевременное выполнение работ по технологическому присоединению, реконструкции и новому строительству объектов капитального строительства оказывает положительное влияние на

социально-экономическое положение Московской области в рейтинге субъектов Российской федерации и мировом рейтинге Российской Федерации. Необходимость своевременного выполнения и ускорения процесса капитального строительства отмечена, как одно из важнейших направлений электроэнергетики, что подтверждается словами Министра Энергетики РФ Новака А.В. «Россия поднялась со 188 места на 7 место в рейтинге Doing Business по показателю «Подключение к системе электроснабжения»».

ДКС является структурным подразделением АО «Мособлэнерго», ответственным за реализацию объектов капитального строительства, реконструкции и объектов прочей деятельности.

В данной работе рассмотрены проблемы процесса капитального строительства АО «Мособлэнерго», выявлены моменты, влияющие на отклонения от плановых показателей и даны предложения по улучшению или изменению процесса.

Контроллинг является важной сервисной функцией предприятия и позволяет влиять на рентабельность, рост стоимости и рост эффективности общества.

3. Проблематика реализации объектов капитального строительства и реконструкции

Современный контроллинг включает в себя управление рисками, обширную систему информационного снабжения предприятия, систему оповещения путём управления системой ключевых показателей, управление системой реализации стратегического, тактического и оперативного планирования и систему менеджмента качества [1].

Контроллинг капитального строительства включает следующие виды деятельности, необходимые для достижения целей:

- поддержка процесса планирования;

- учет для целей управления;

- контроль за реализацией планов, в том числе выявление и анализ отклонений;

- предоставление отчетности руководству;

- выработка рекомендаций по возможным решениям и оценка последствий их реализации.

В процессе своей деятельности ДКС осуществляет реализацию различных типов объектов капитального строительства и реконструкции, а именно:

- объекты капитального строительства и реконструкции (инвестиционная программа общества);

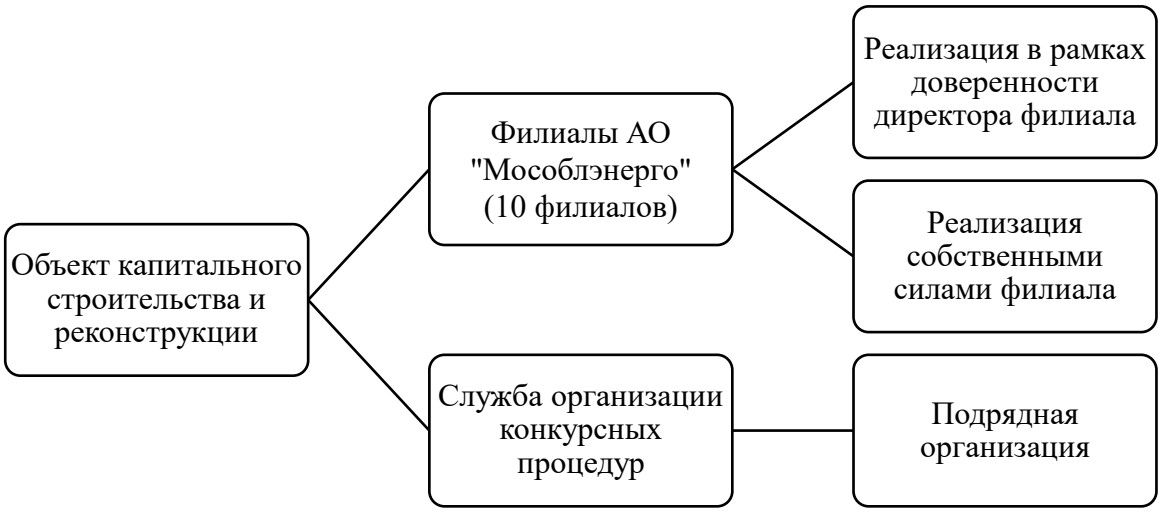
- технологическое присоединение объектов стандартизированной ставки (мощность электроустановки свыше 150 кВт);

- технологическое присоединение объектов мощностью до 150 кВт (мощность электроустановки до 150 кВт);

- объекты прочей деятельности.

Основная структура реализации объектов капитального строительства и реконструкции приведена на рисунке 2.

Рисунок 2. Структура реализации объектов капитального строительства и реконструкции



Важнейшими задачами контроллинга является контроль за исполнением плановых значений, установление отклонений, анализ причин, вызвавших отклонения, выработка корректирующих мероприятий.

В своей работе ДКС использует принципы оперативного контроллинга: оперативное планирование, контроль, учет и отчетность. К числу важнейших задач контроллинга относится: контроль над исполнением бюджета, анализ причин, вызвавших отклонения, выработка корректирующих мероприятий.

В результате бюджетирования устанавливаются годовые плановые значения следующих контролируемых значений общества:

- финансирование (показатель входит в общий показатель деятельности общества/ Бизнес-план);

- освоение (показатель входит в общий показатель деятельности общества/Бизнес-план);

- физические показатели объекта (показатель входит в общий показатель деятельности общества/Бизнес-план);

- незавершенное строительство (показатель входит в общий показатель деятельности общества/Бизнес-план);

- сроки выполнения работ по объектам капитального строительства и реконструкции.

Для реализации объектов капитального строительства и реконструкции ДКС осуществляет сопровождение проектов (проект-контроллинг).

Рассмотрим каждое направление реализации отдельно и применительно к системе основных показателей деятельности ДКС. Оценка произведена относительно регулярных отклонений вышеуказанных значений и необходимости оптимизации соотношения «затраты – финансовый результат».

Разовые и случайные отклонения при реализации объектов не рассматриваются, т.к. не носят систематический характер.

3.1. Анализ реализации объектов инвестиционной деятельности

Инвестиционная деятельность – основа надежного энергоснабжения и важнейшая составляющая эффективности деятельности Общества.

Своевременные и достаточные инвестиции способствуют повышению надежности и улучшению работы электросетевого комплекса, снижению потерь в электрических сетях, позволяют снизить эксплуатационные расходы и обеспечить ввод дополнительных мощностей для подключения новых потребителей, устранить энергодефицит.

Инвестиционная программа АО «Мособлэнерго» направлена на развитие электросетевого хозяйства Общества, повышение надежности энергоснабжения и экономической эффективности электросетевых активов, находящихся в управлении Общества [8. с. 21].

При планировании реализации инвестиционной программы общества ДКС руководствуется сравнением фактически реализованных значений планового периода с фактами соответствующего предыдущего периода (предыдущего квартала, года). Данный подход позволяет провести анализ возможностей выполнения плановых значений.

Основными значениями при реализации объектов инвестиционной деятельности являются:

- финансирование;
- сроки реализации объекта;
- физические показатели объекта.

Финансирование и физические показатели объектов инвестиционной деятельности одни из основных показателей деятельности АО «Мособлэнерго». Выполнение вышеуказанных ключевых параметров зависят от своевременности выполнение работ по объектам.

Основным отклонением в проект-контроллинге объектов инвестиционной деятельности является срок выполнения работ.

Отклонение по срокам выполнения работ оказывает влияние на выполнение финансирования и физических показателей и как следствие на успешное выполнение инвестиционной программы общества.

При отклонении от плановых сроков реализации объектов инвестиционной деятельности необходимо оперативное принятие своевременных корректирующих мер с учетом оценки по допустимым пределам. Оперативное принятие корректирующих мер зависит от своевременного информирования, ответственных за реализацию представителей, об отклонении от плановых значений.

3.2. Анализ реализации объектов технологического присоединения объектов мощностью до 150 кВт

АО «Мособлэнерго» осуществляет технологическое присоединение объектов мощностью до 150 кВт в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 №861 (ред. от 22.06.2019) «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям» [4].

Значениями проект-контроллинга данных объектов являются:

- сроки реализации объекта;
- стоимость выполнения работ.

Основным значением проект-контроллинга объектов, мощностью до 150 кВт, является срок реализации, т.к. в соответствии с вышеуказанным постановлением максимальный срок выполнения работ составляет от 4 до 6 месяцев с даты заключения договора технологического присоединения. При выполнении работ по данным объектам влияние на отклонение сроков оказывают различные проблемы, с которыми сталкиваются подрядные организации или филиалы общества, вследствие полного отсутствия или слабой предварительной проработки технических решений перед заключением договора технологического присоединения.

При отклонении сроков реализации в большую сторону появляется риск жалоб в контролирующие органы, что ведет к наложению штрафных

санкций и дополнительным необоснованным расходам средств общества. Оперативное принятие корректирующих мер зависит от своевременного информирования, ответственных за реализацию представителей, об отклонении от плановых значений.

Так же важным значением проект-контроллинга объектов, мощностью до 150 кВт, является стоимость выполнения работ по реализации. В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 №861 (ред. от 22.06.2019) [4, II, п. 17] основная часть заявителей производят оплату по договорам технологического присоединения в размере 550 рублей с НДС. Оплата, полученная по договору несоизмеримо меньше, чем требуется для выполнения работ по строительству объектов сетевой инфраструктуры для заявителя.

Для компенсации расходов сетевой организации, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 N 35-ФЗ (ред. от 02.08.2019) «Об электроэнергетике» [11, VI, п.87] ежегодно подается информация о расходах за предыдущий период. Рассмотрим статистику АО «Мособлэнерго» по заявленным расходам и полученной компенсации за 2015-2018 гг. в процентном соотношении (таблица 1).

Таблица 1. Процент компенсации объектов мощностью до 150 кВт

	2015	2016	2017	2018
Процент полученной компенсации от заявленных расходов, %	31,9	42,5	33,2	н/д*

* - компенсация в стадии расчета в контролирующем органе

На основании таблицы 1 можно сделать вывод, что полученная компенсация не покрывает расходы, затраченные на осуществление технологического присоединения заявителей к электрическим сетям и необходимы мероприятия для снижения затрат на строительство данных объектов.

При реализации показателей финансирования и физических показателей является вторичными, т.к. срок выполнения мероприятий менее годового срока планирования показателей общества и в данной работе не рассматриваются.

3.3. Анализ реализации объектов технологического присоединения стандартизированной ставки

АО «Мособлэнерго» осуществляет технологическое присоединение объектов стандартизированной ставки в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 №861 (ред. от 22.06.2019) [4]. Заявителями по объектам стандартизированной ставки (мощность свыше 150 кВт) являются предприниматели, фирмы, заводы и т.д. ведущие деятельность на территории Московской области и оказывающие влияние на социально-экономический климат региона.

Основными значениями проект-контроллинга объектов стандартизированной ставки являются:

- финансирование;
- сроки реализации объекта;
- физические показатели объекта;
- стоимость выполнения работ.

Финансирование и физические показатели объектов стандартизированной ставки одни из основных показателей деятельности АО «Мособлэнерго». Выполнение вышеуказанных ключевых параметров зависят от своевременности выполнение работ.

Как и в случае с объектами мощностью до 150 кВт, описанных в подразделе 3.2., при реализации объектов стандартизированной ставки отклонение по срокам имеет такое же важное значение, срыв которого приводит к рискам наложения штрафных санкций. Срок реализации объектов стандартизированной ставки составляет 1-2 года.

Оперативное принятие корректирующих мер зависит от своевременного информирования, ответственных за реализацию представителей, об отклонении от плановых значений.

Важным значением проект-контроллинга объектов стандартизированной ставки является стоимость строительства. Общая

стоимость строительства не должна превышать плату, полученную от заявителя по договору технологического присоединения («затраты – финансовый результат»). По объектам данной категории отсутствуют механизмы компенсации расходов сетевой организации при стоимости работ свыше платы, полученной от заявителя по договору технологического присоединения.

Проведем сравнительный анализ стоимости заключенных договоров технологического присоединения и затрат на их реализацию по объектам со сформировавшимися затратами (принятыми к учету) в 2018-2019 гг. (таблица 2).

Таблица 2. Доходы и расходы по объектам стандартизированной ставки

		2018	2019*
Сумма стоимости заключенных договоров технологического присоединения, млн руб. без НДС		493,25	242,14
Сумма расходов на реализацию договоров технологического присоединения, млн руб. без НДС	Затрат на реализацию	651,24	238,45
	Прочие затраты	26,38	19,19
	Всего затрат по объектам	677,62	257,64
Итог (разница), млн руб. без НДС:		- 184,37	15,5

* - по итогам 1-3 квартала 2019 года.

По итогам анализа итогов таблицы проявляется положительная динамика по итогам принятых в 2018 году мероприятий для минимизации расходов сетевой организации при осуществлении работ по выполнению работ по объектам стандартизированной ставки. В соответствии с регламентом взаимодействия между структурными подразделениями АО «Мособлэнерго» при осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям (утвержденного приказом генерального директора АО «Мособлэнерго» от 27.02.2018 №1-

99/18) для минимизации расходов сетевой организации в предварительном анализе технических решений, представленных филиалами общества, принимают совместное участие ДКС, ДТП и ДЭТОиР.

3.4. Анализ реализации объектов прочей деятельности

АО «Мособлэнерго» осуществляет деятельность по предоставлению широкого спектра платных дополнительных услуг населению.

ДКС отвечает за выполнение работ по одному из направлений деятельности дополнительных услуг - вынос объектов электросетевого хозяйства с территории заказчика.

Основными значениями проект-контроллинга объектов выноса электросетевого хозяйства:

- стоимость выполнения работ;

- сроки реализации объекта.

Данный вид деятельности не подлежит контролю со стороны проверяющих органов, поэтому доход, получаемый от данного вида деятельности является прибылью общества.

Убытки связанные с увеличением стоимости выполнения работ являются прямыми убытками общества и не подлежит компенсации. Для минимизации рисков получения убытков перед заключением договора техническое решение совместно прорабатывается ДКС и ДЭТОиР для оптимизации параметра «затраты – финансовый результат».

Отклонение сроков по объектам выноса объектов влияет на сроки получения прибыли АО «Мособлэнерго» и рисков судебных исков по заключенным договорам.

Проведем сравнительный анализ стоимости заключенных договоров на вынос объектов электросетевого хозяйства и затрат на их реализацию по объектам со сформировавшимися затратами (принятыми к учету) в 2019 г. (таблица 3). В 2018 году объекты выноса, принятые к учету, отсутствуют.

Таблица 3. Доходы и расходы по объектам выноса

		2019*
Сумма стоимости заключенных договоров на вынос объектов электросетевого хозяйства, млн руб. без НДС		8,49
Сумма расходов на реализацию договоров на вынос объектов электросетевого хозяйства, млн руб. без НДС	Затрат на реализацию	3,30
	Прочие затраты	0,29
	Всего затрат по объектам	3,59
Итог (разница), млн руб. без НДС:		4,90

* - по итогам 1-3 квартала 2019 года.

Положительный итог анализа таблицы связан с совместной предварительной проработкой технических решений ДКС и ДЭТОиР перед заключением договора прочей деятельности (выноса).

3.5. Анализ реализации снижения объемов незавершенного строительства

Согласно Градостроительного кодекса РФ, то исходя из толкования его ст. 1 объектом незавершенного строительства признаются такие объекты капитального строительства, как здания, строения, сооружения, строительство которых не завершено, за исключением временных построек, киосков, навесов и других подобных построек [10, ст.1].

По объектам незавершенного строительства не производятся амортизационные отчисления. У общества по объектам незавершенного строительства возникают обязанности по содержанию данных объектов, что приводит к дополнительным расходам. Возможность эксплуатации объекта незавершенного строительства ограничена административной ответственностью [9, с. 114].

В работе ДКС одновременно находится значительное количество объектов, соответственно НЗС постоянно меняется как по количественному значению, так и по значению объемов. На 01.01.2019 объем НЗС составил 1 721 361 млн руб. без НДС и 1221 объект незавершенного строительства.

ДКС ведет постоянную работу по снижению объемов НЗС.

Динамика снижения объемов НЗС за 2018 год отражена в годовом отчете общества в тыс. рублей без НДС (рисунок 3) [8, с. 24] и отражена структура незавершенных объектов по направлениям контроллинга (рисунок 4) [8, с. 24].

Рисунок 3. Динамика снижения НЗС в 2017-2018 гг., тыс руб. без НДС.

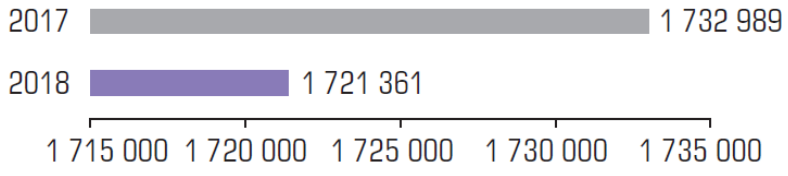


Рисунок 4. Структура незавершенных объектов по направлениям

Наименование	На 01.01.2018 г., тыс. руб. без НДС	На 01.01.2019 г., тыс. руб. без НДС
Реконструкция энергообъектов	218 037	361 255
Строительство энергообъектов	850 384	753 902
Технологическое присоединение	595 848	522 194
Создание автоматизированных систем учета в электроэнергии	50 899	68 442
Приобретение объектов основных средств	17 821	11 860
Работы по выносу (переустройству) объектов	-	3 708
ИТОГО	1 732 989	1 721 361

Плановые показатели 2019 года по снижению объектов объемов НЗС составляет 1 711 443 тыс. рублей без НДС.

4. Оптимизация процесса реализации объектов капитального строительства и реконструкции

Рассмотрим возможности оптимизации процесса реализации объектов капитального строительства по направлениям и возможности автоматизации выдачи информации для последующего анализа и предоставления вышестоящему руководству. Автоматизацию рассмотрим с учетом существующих средств, используемых в работе ДКС.

ДКС использует в работе программный комплекс 1С:Управление капитальным строительством (далее – 1С:УКС), введенный в промышленную эксплуатацию приказом генерального директора от 30.08.2017 №1-386/17.

Программный комплекс 1С:УКС обладает всеми функциями предъявляемым к автоматизированным управленческим информационным системам [1, с. 144]:

- открытость;
- соответствие основным принципам бизнеса;
- обеспечение единого информационного пространства;
- настраиваемость;
- обеспечением управляемости бизнеса;
- надежность, защищенность и безопасность;
- наличие многоуровневой и многоаспектной системы анализа и подготовки принятия решения.

На октябрь 2019 года в комплексе 1С:УКС уже реализован функционал для обеспечения единого информационного пространства для ДКС и отделов капитального строительства филиалов АО «Мособлэнерго».

Программные возможности комплекса 1С:УКС планируется использовать для достижения целей общества в сфере капитального строительства - контроллинг инвестиций.

К числу основных задач деятельности инвестиционного контроллинга относятся [1, с. 110]:

- планирование и координация инвестиционной деятельности в рамках стратегического и оперативного планирования на предприятии;

- инициирование новых инвестиционных проектов и выработка предложений по их реализации; в первую очередь это относится к новым инвестиционным проектам, обеспечивающим долгосрочные потенциалы успеха (например, слияние с другими предприятиями, открытие новых филиалов и т.п.);

- реализация инвестиций, сопровождение проектов (проект-контроллинг);

- контроль за реализацией инвестиционных проектов, включающий текущие поверочные расчеты, а также контроль бюджета инвестиционного проекта.

Из основных задач инвестиционного контроллинга уже реализованы функции планирования и координации инвестиционной деятельности в рамках стратегического и оперативного планирования.

На основании проблематики, описанной в разделе 3, рассмотрим возможности оптимизации процесса реализации объектов капитального строительства и реконструкции для исключения отклонений по контролируемым параметрам, в том числе с учетом необходимой доработки функционала программного комплекса 1С:УКС.

4.1. Оптимизация реализации объектов инвестиционной деятельности

Для успешного выполнения годовых показателей инвестиционной деятельности общества на базе 1С:УКС организовано планирование и координация инвестиционной деятельности в рамках стратегического и оперативного планирования объектов в части финансирования, физических показателей и сроков выполнения.

Для оптимизации проект-контроллинга объектов инвестиционной деятельности необходимо добавить дополнительный модуль отчета в 1С:УКС (приложение 1 графической части) с выводом необходимых значений:

- предварительная общая стоимость объекта;
- остаток финансирования по объекту;
- принятые затраты по объекту;
- плановый срок выполнения работ по договору подряда или филиалом общества;
- фактический срок выполнения работ по объекту.

Реализация автоматического оповещения главного специалиста ответственного за реализацию объекта, начальника отдела реализации объектов инвестиционной деятельности и руководителю службы контроля строительства при отклонении срока реализации от планового значения для проведения анализа и разработки корректирующих мер. При проведении анализа отклонений необходимо уведомлять и привлекать соответствующие смежные подразделения, ответственные за данные отклонения.

Для исключения отклонений по причинам, не зависящим от действия или бездействия подрядных организаций или филиалов общества ежегодно по итогам года проводить анализ таких отклонений, собирать статистические данные с разбивкой по годам. При проведении

корректировок инвестиционной программы общества учитывать накопленные статистические данные по отклонениям и учитывать данные анализа для принятия своевременных корректирующих мер.

Добавить функционал автоматического направления в ДЭТОиР информации о принятие к учету объекта инвестиционной деятельности для организации работы по увеличению условных единиц в эксплуатации.

4.2. Оптимизация реализации объектов технологического присоединения мощностью до 150 кВт

Для оптимизации проект-контроллинга объектов технологического присоединения объектов мощностью до 150 кВт необходимо добавить дополнительный модуль отчета в 1С:УКС (приложение 1 графической части) с выводом необходимых значений:

- предварительная общая стоимость объекта;
- принятые затраты по объекту;
- плановый срок выполнения работ по договору подряда или филиалом общества;
- срок выполнения работ по договору технологического присоединения;
- фактический срок выполнения работ по объекту.

Для исключения количества выдаваемых отчетов и избыточности информации отчет предлагается организовать в составе общего отчета, предлагаемого в подразделе 4.1 с возможностью выбора объектов проект-контроллинга.

Для снижения затрат по данной категории объектов предлагается внести изменения в регламент взаимодействия между структурными подразделениями АО «Мособлэнерго» при осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям (утвержденного приказом генерального директора АО «Мособлэнерго» от 27.02.2018 №1-99/18) в части необходимости проработки филиалами общества технических решений с обязательным выездом на место выполнения работ, перед заключением договора технологического присоединения (в случае необходимости выполнения работ со стороны сетевой организации). При выезде определять

минимально возможные технические решения по присоединению объекта мощностью до 150 кВт.

Реализация автоматического оповещения главного специалиста ответственного за реализацию объекта, начальника отдела реализации объектов инвестиционной деятельности и руководителю службы контроля строительства при отклонении срока реализации от планового значения для проведения анализа и разработки корректирующих мер. При проведении анализа отклонений необходимо уведомлять и привлекать соответствующие смежные подразделения, ответственные за данные отклонения. Информирование ДТП об отклонении в плановых значениях сроков и рассмотрении возможности продления сроков по договору технологического присоединения.

Дополнительно добавить автоматическое направление в ДТП информации о завершении работ или принятия к учету объекта технологического присоединения мощностью до 150 кВт для организации закрытия договора ТП и дополнительное оповещение ДЭТОиР о принятии к учету объекта для организации работы по увеличению условных единиц в эксплуатации.

4.3. Оптимизация реализации объектов технологического присоединения стандартизированной ставки

Для оптимизации проект-контроллинга объектов технологического присоединения объектов стандартизированной ставки необходимо добавить дополнительный модуль отчета в 1С:УКС (приложение 1 графической части) с выводом необходимых значений:

- предварительная общая стоимость объекта;
- стоимость по договору технологического присоединения;
- принятые затраты по объекту;
- плановый срок выполнения работ по договору подряда или филиалом общества;
- срок выполнения работ по договору технологического присоединения;
- фактический срок выполнения работ по объекту.

Для исключения количества выдаваемых отчетов и избыточности информации отчет предлагается организовать в составе общего отчета, предлагаемого в подразделе 4.1 с возможностью выбора объектов проект-контроллинга.

Корректирующих действий в части минимизации расходов сетевой организации при реализации объектов стандартизированной ставки на данном этапе не требуется. Корректирующие действия были внесены в регламенте взаимодействия между структурными подразделениями АО «Мособлэнерго» при осуществлении технологического присоединения энергопринимающих устройств к электрическим сетям (утвержденного приказом генерального директора АО «Мособлэнерго» от 27.02.2018 №1-99/18). Проводить ежегодный анализ объектов стандартизированной ставки в части соотношения «затраты – финансовый результат», по итогам

анализа рассматривать необходимость принятия корректирующих мероприятий.

Реализация автоматического оповещения главного специалиста ответственного за реализацию объекта, начальника отдела реализации объектов инвестиционной деятельности и руководителю службы контроля строительства при отклонении срока реализации от планового значения для проведения анализа и разработки корректирующих мер. Информирование ДТП об отклонении в плановых значениях сроков и рассмотрении возможности продления сроков по договору технологического присоединения стандартизированной ставки.

При отклонении в плановых значениях затрат по объекту необходимо проведение анализа, с привлечением смежных подразделений. Для решения о дальнейшей реализации объекта, с учетом отклонения в затратах, информацию направить на директора ДКС.

При проведении анализа отклонений необходимо уведомлять и привлекать соответствующие смежные подразделения, ответственные за данные отклонения.

Дополнительно добавить автоматическое направление в ДТП информации о завершении работ или принятия к учету объекта технологического присоединения стандартизированной ставки для организации закрытия договора ТП и дополнительное оповещение ДЭТОиР о принятии к учету объекта для организации работы по увеличению условных единиц в эксплуатации.

4.4. Оптимизация мероприятий по снижению объема незавершенного строительства

ДКС ведет работу по плановому значению снижения объемов НЗС в разрезе периодов (месяц, квартал, год) с разработкой соответствующих мероприятий и исключению отклонений.

Принятых мероприятий по снижению на данном этапе достаточно и корректирующих действий не требуется.

Для дальнейшего развития программного комплекса 1С:УКС предлагается внести разработанные ДКС мероприятия по анализу и контроллингу в данный комплекс с привязкой к таблице, представленной в приложении 1 графической части. С последующим автоматическим оповещением сотрудников ДКС и ОКС филиалов, ответственных за реализацию объекта, о сформировавшихся затратах по объекту для последующего принятия решения по вводу объекта в эксплуатацию.

5. Заключение

На основе проделанного анализа процесса капитального строительства АО «Мособлэнерго» выявлены факторы, влияющие на реализацию объектов капитального строительства и реконструкции.

В работе представлены предложения по оптимизации процесса капитального строительства и необходимость дальнейшего развития контрольно-информационной системы управления процессом, направленной на достижения плановых показателей.

Применение решений, представленных в работе ориентировано на планирование основных показателей производственно-финансовой деятельности их корректировку в случае отклонения от заданных параметров.

После внедрения решений данной работы предлагается провести повторный анализ процесса для рассмотрения эффективности принятых мер и возможности дальнейшего развития/модернизации процесса капитального строительства АО «Мособлэнерго».

Анализ мероприятий представленный в данной работе не является окончательным, в связи с возможностью возникновения дополнительных факторов при оптимизации. При возникновении дополнительных факторов должны быть повторно проведен анализ, с учетом влияния или не влияния на процесс капитального строительства. После анализа возникших факторов необходимо принять решение о дальнейшей реализации или корректировке мероприятий по оптимизации процесса капитального строительства.

6. Список литературы

1) Контроллинг: учебник / А. М. Карминский, С. Г. Фалько, А. А. Жевага, Н. Ю. Иванова; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. М.: Финансы и статистика, 2006. ISBN 5-279-03048-1
2) Словарь русско-английских терминов по контроллингу. – Калуга: «Манускрипт», 2005. ISBN 5-94627-031-1
3) Экономика предприятия: Учебник для вузов / Под ред. Проф. В.Я. Горфинкеля, проф. В.А. Швандара. – 4 – е изд., перераб. И доп. – И.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. ISBN 5238-00758-2
4) Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 №861 (ред. от 22.06.2019) «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»
5) Федеральный закон от 26.03.2003 N 35-ФЗ (ред. от 02.08.2019) «Об электроэнергетике»
6) Приказ ФСТ России от 11.09.2014 N 215-э/1 (ред. от 11.01.2018) «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям» (Зарегистрировано в Минюсте России 14.10.2014 N 34297)

7) Курс лекций по дисциплине «Контроллинг»: учеб. пособие для студентов факультета «Инженерный бизнес и менеджмент» / С. Г. Маликова, С. Г. Матвеев. — М.: Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2014. ISBN 978-5-7038-3843-3
8) Годовой отчет Акционерного общества «Московская областная энергосетевая компания» по результатам работы за 2018 год URL: https://www.mosoblenergo.ru/about/raskrytie-informacii/Godovie_otcheti/
9) Бутакова Ю. Г. Актуальные проблемы правового режима объектов незавершенного строительства // Молодой ученый. — 2018. — №44. — С. 114-119. — ISSN 2072-0297 URL: https://moluch.ru/archive/230/53544/
10) «Градостроительный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 02.08.2019) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.11.2019)
11) Постановление Правительства РФ от 29.12.2011 N 1178 (ред. от 29.06.2019) "О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике" (вместе с "Основами ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике", "Правилами государственного регулирования (пересмотра, применения) цен (тарифов) в электроэнергетике")

7. Графическая часть

8. Приложение 1. Пример отчета о выполнении работ по объектам капитального строительства АО "Мособлэнерго"